



Dr. Karl Adam (PMP)

*Ein ausgewiesener Projektmanager mit den Schwerpunkten PMO, Change- & Prozess-Management
geb. 1979, Arbeitserfahrung als Projektmanager seit 2005 (20 Jahre)*

Keplerstraße 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

ARBEITSERFAHRUNG

Freelance Senior Projektmanager @ adam-consult.com (Selbstständig)

Seit August 2019

- Senior Projekt- und Projektportfoliomanagement nach PMI/PMP
- Change-Management & Project Communication (Stakeholder Management)
- Carve-Out- & Post-Merger-Integration-Projekte
- Implementierung regulatorischer Anforderungen (EU-UDI, EPA-FIFRA, USDA-APHIS, California Proposition 65, EU-Tierische Nebenprodukte)
- Einführung von PMO-Strukturen und Support
- Projektmanagement-Trainings
- Implementierung und Betrieb von Projektmanagement-Software

Leiter Projekt & Portfolio Management Office (PMO) bei Sartorius, Göttingen

November 2015 – Juli 2019

- Organisation und Durchführung eines unternehmensweiten Gremiums zum Portfolio Management (Global Project Council)
- Leitung des Project Management Office mit Teamleitung und Change-Management
- Projektleitung bei internationalen (IT-)Infrastrukturprojekten in Singapur, Puerto Rico, Marseille, Singapur, Shanghai und Tokio
- Projektleitung in der Organisationsentwicklung mit Schnittstellen zwischen HR und den Fachbereichen
- Einführung der PPM-Software CLARIZEN mit Steuerung externer Dienstleister
- Inhaltliche Betreuung und Durchführung von Projektmanagement-Trainings und Aufbau einer Projektmanagement Community
- Erstellung und Bereitstellung von Templates zum Projektmanagement sowie des PMO-Intranets
- Projektsupport und Projektleiter-Coaching

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

PMO / Change Manager bei FORTIS IT Services, Hamburg

März 2012 – März 2013

- Projektleitung von IT-Projekten bei der Lufthansa Technik (Hamburg) und bei der Volkswagen AG (Wolfsburg)
- Koordination von Change Requests

Management Consultant bei Proudfoot Consulting, London, UK

August 2010 – Februar 2012

- Installation von Prozessverbesserungen in Immobilienmodernisierung Instandhaltung und Energiemanagement bei einem Batterieproduzenten in Europa (Spanien, Portugal, Frankreich, Italien, Deutschland, Polen)

Logistik-Teamleiter und Projektmanager bei GlaxoSmithKline, London, UK

Mai 2007 – August 2009

- Leitung Invoicing und Demand Management Team in der Firmenzentrale in London
- Teamleitung und Personalentwicklung
- Leitung eines Relocation-Projekts nach Cork, Irland

Team Leader Customer Service bei INFOR Global Solutions, Camberley, UK

Oktober 2005 – April 2007

- Leitung eines Teams von 18 Mitarbeitern im 1. Level Support in Großbritannien, Niederlande, Frankreich, Spanien und Deutschland
- Team-Management und Personalentwicklung

PROJEKTLISTE

Freelance-Projekte mit adam-consult.com (seit 2019)

- Projektleitung im Bereich Prozess-Management und PLM bei der **Karl Storz SE & Co. KG** (medizinische Instrumente und Geräte) im Auftrag von Mews & Partners
 - Implementierung und Sicherstellung einheitlicher Projektmanagement-Standards, Methoden und Tools.

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

- Überwachung des Projektfortschritts hinsichtlich Zeitpläne, Budgets und Zielen.
 - Identifikation und Bewertung von Projektrisiken sowie Entwicklung von Strategien zur Risikominderung.
 - Erstellung regelmäßiger Statusberichte und Dashboards für Stakeholder und Management.
 - Dokumentation und Verwaltung von Projektwissen, Best Practices und Lessons Learned zur kontinuierlichen Verbesserung.
- Projektleitung im Bereich Order-to-Cash im Rahmen des Carve-Outs der **Logocos Naturkosmetik AG** aus dem **L'Oréal**-Konzern im Auftrag der **CoBe Capital New York**
 - Verantwortlichkeit für alle Prozesse vom Auftragseingang über Logistik bis zu Rechnungsstellung und Reporting
 - Dokumentation aller Order-to-Cash-Prozesse
 - Identifikation von Prozess-Lücken
 - Initiierung von Einstellungsprozessen für fehlende Prozessverantwortlichkeiten
 - Steuerung des O2C-Teams durch regelmäßige Status-Meetings und Workshops
 - Steuerung des Projekts mit der Projektmanagementsoftware „Monday“
 - Koordination mit dem Logistik-Dienstleister **Kühne & Nagel** und gemeinsames Aufsetzen neuer Prozesse (u. a. Retourenmanagement, Reklamationen, besondere Kundenanforderungen)
 - Aufsetzen der Verantwortlichkeiten im Rahmen des Verpackungsmittelgesetzes (Registrierung Plattform LUCID, Grüner Punkt, Kooperation mit Verpackungslizensierern **Reclay** und **Bellandvision**)
 - Intensive Go-Live-Planning inkl. regelmäßiger „Readiness-Checks“ und Erstellung von „Readiness-Trackern“
- Umsetzung der EU-Compliance-Anforderungen für tierische Nebenprodukte (EU142/2011) bei der **Sartorius AG**
 - Projektleitung eines interdisziplinären Teams aus Regulatory Affairs, Qualitätswesen, IT, Supply Chain Management und Logistik
 - Erstellen und Begleiten von Business Process Change Requests
 - Projektmanagement nach PMI/PMP
 - Erstellung eines SAP-Material-Klassifizierungs-Konzepts für Materialien mit regulatorischen Anforderungen allgemein
 - Automatisierung von Prozessen zur Erstellung notwendiger Dokumente und Produkt-Etikett-Informationen
 - Regelmäßige Workshops und Projekt-Status-Meetings
 - Reporting gegenüber Steering Committee und Stakeholdern

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

- Erstellung von RACI-Matrix zur Definition von Verantwortlichkeiten
- User Trainings und Prozess-Dokumentation

- Umsetzung der California-Proposition-65-Richtlinie bei der **Sartorius AG**
 - Projektleitung eines interdisziplinären Teams aus Regulatory Affairs, Qualitätswesen, IT, Supply Chain Management und Logistik
 - Projektmanagement nach PMI/PMP
 - Erstellen und Begleiten von Business Process Change Requests
 - Automatisierung von Prozessen zur Erstellung notwendiger Dokumente und Produkt-Etikett-Informationen
 - Regelmäßige Workshops und Projekt-Status-Meetings
 - Reporting gegenüber Steering Committee und Stakeholdern
 - Erstellung von RACI-Matrix zur Definition von Verantwortlichkeiten
 - User Trainings und Prozess-Dokumentation

- Aufbau von Project-Portfolio-Management-Strukturen bei der **EVOTEC SE**
 - Erstellung und Implementierung von Projektmanagement-Templates
 - Herstellung von Transparenz über alle laufenden Projekte und Abgleich mit Unternehmenszielen
 - Erstellung einer Projekt-Roadmap inkl. Priorisierung und Ressourcen-Zuteilung
 - Aufbau von Projektportfoliomanagement-Strukturen in Form des Global Process Council (GPC) mit regelmäßigen Workshops aller beteiligten Fachabteilungen und des Vorstands
 - Vorbereitende Arbeiten zu einem globalen ERP-Rollout-Projekt
 - Coaching von Projektleitern
 - „Projekt-Klinik“ zur Qualitätssicherung laufender Projekte anhand von definierten Kriterien

- Umsetzung der USDA-APHIS-Compliance bei der **Sartorius AG**
 - Projektleitung eines interdisziplinären Teams aus Regulatory Affairs, Qualitätswesen, IT, Supply Chain Management und Logistik
 - Projektmanagement nach PMI/PMP
 - Erstellen und Begleiten von Business Process Change Requests
 - Automatisierung von Prozessen zur Erstellung notwendiger Dokumente und Produkt-Etikett-Informationen
 - Regelmäßige Workshops und Projekt-Status-Meetings
 - Reporting gegenüber Steering Committee und Stakeholdern
 - Erstellung von RACI-Matrix zur Definition von Verantwortlichkeiten
 - User Trainings und Prozess-Dokumentation

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

- Einführung des Quality Management Systems TrackWise Digital bei der **Sartorius AG**
 - Koordination des Lastenhefts (User Requirement Specification) zwischen dem Anbieter von Trackwise, **Sparta Systems**, und Sartorius
 - Regelmäßige Team Meetings und Workshops
 - Aufbau eines Projektstrukturplans (Work Breakdown Structure) und Definition von Arbeitspaketen
 - Regelmäßiges Reporting gegenüber dem Steering Committee
 - Stakeholder Management und Communication
- Umsetzung der EPA-FIFRA-Compliance bei der **Sartorius AG**
 - Projektleitung eines interdisziplinären Teams aus Regulatory Affairs, Qualitätswesen, IT, Supply Chain Management und Logistik
 - Projektmanagement nach PMI/PMP
 - Erstellen und Begleiten von Business Process Change Requests
 - Automatisierung von Prozessen zur Erstellung notwendiger Dokumente und Produkt-Etikett-Informationen
 - Regelmäßige Workshops und Projekt-Status-Meetings
 - Reporting gegenüber Steering Committee und Stakeholdern
 - Erstellung von RACI-Matrix zur Definition von Verantwortlichkeiten
 - User Trainings und Prozess-Dokumentation
- Einführung der Unique Device Identification (UDI) von US-FDA & Europäischer Kommission bei der **Sartorius AG**
 - Projektleitung eines interdisziplinären Teams aus Regulatory Affairs, Qualitätswesen, IT, Supply Chain Management und Logistik
 - Projektmanagement nach PMI/PMP
 - Erstellen und Begleiten von Business Process Change Requests
 - Automatisierung von Prozessen zur Erstellung notwendiger Dokumente und Produkt-Etikett-Informationen
 - Regelmäßige Workshops und Projekt-Status-Meetings
 - Reporting gegenüber Steering Committee und Stakeholdern
 - Erstellung von RACI-Matrix zur Definition von Verantwortlichkeiten
 - User Trainings und Prozess-Dokumentation
- Aufbau von Projektmanagement-Strukturen für Projekte beim **Landkreis Göttingen**
 - Erstellung von Projektmanagement-Vorlagen
 - Durchführung von Projektmanagement-Trainings
 - Projektleitung eines Modellprojekts zur Neugliederung von Zuständigkeiten im Bereich Kinderfrühförderung

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

- Koordination von Landkreis Göttingen, Hochschule Nordhausen und Lebenshilfe Herzberg
- Strukturierung des Projekts in folgende Module
 - Offener Zugang zur Frühförderung
 - Interdisziplinäre Diagnostik
 - Interdisziplinäre Förder- und Behandlungsplanerstellung
 - Präventions- und frühkindliches Bildungskonzept
 - Abgestimmte Dokumentation und überregionale Datenerhebung
 - Wissenschaftliches Begleitkonzept
- Regelmäßige Workshops in allen Modulen
- Regelmäßiges Reporting an den Lenkungsausschuss des Projekts
- Einführung der Projektmanagementsoftware **CLARIZEN** bei Kunden der **KOLME Group**
 - Koordination des Lastenhefts (User Requirement Specification) zwischen KOLME und Kunden
 - Regelmäßige Team Meetings und Workshops
 - Aufbau eines Projektstrukturplans (Work Breakdown Structure) und Definition von Arbeitspaketen
 - Regelmäßiges Reporting gegenüber dem Steering Committee
 - Stakeholder Management und Communication
 - Software-Trainings

Sartorius AG, Göttingen (2015-2019):

2019

- Einführung einer neuen Projekt- und Portfoliomanagement-Software (**Clarizen**)
 - Koordination des Lastenhefts (User Requirement Specification) zwischen KOLME und Sartorius
 - Regelmäßige Team Meetings und Workshops
 - Aufbau eines Projektstrukturplans (Work Breakdown Structure) und Definition von Arbeitspaketen
 - Regelmäßiges Reporting gegenüber dem Steering Committee
 - Stakeholder Management und Communication
 - Software-Trainings

2018-2019

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

- Leitung eines Prozessverbesserungsprojekts mit dem Ziel der Performancesteigerung in **Tokio/Japan** mit Aufgabenpaketen in sämtlichen lokalen Geschäftsbereichen (Sales, Vertrieb, Service, Personal, Finance)
 - Regelmäßige Team Meetings und Workshops
 - Erstellung von Prozessverbesserungs-Konzepten in allen Geschäftsbereichen
 - Implementierung der Prozessverbesserungen und regelmäßiges Tracking von KPIs

2018

- Implementierung einer neuen Konzernstruktur im Zuge eines Projektes der **Boston Consulting Group**
 - Projektleitung eines interdisziplinären Teams mit HR-Schwerpunkt
 - Koordination mit der Rechtsabteilung zur Implementierung einer neuen Management-Struktur („Head of“ statt „VP“)
 - Aufbereitung der Ergebnisse in Kooperation mit Boston Consulting und Präsentation gegenüber dem Vorstand

2017-2018

- Aufbau eines regionalen Hauptquartiers in Südostasien (Singapur) mit entsprechender Aktualisierung sämtlicher Geschäftsprozesse zwischen der Zentrale und Standorten in zehn südostasiatischen Ländern (in Zusammenarbeit mit **Ernst & Young**)
 - Projektleitung eines interdisziplinären Teams
 - Regelmäßige Status-Meetings und Workshops in Südostasien (Singapur, Thailand, Malaysia, Shanghai)
 - Aufbereitung der Ergebnisse in Kooperation mit Ernst & Young und Präsentation gegenüber dem Vorstand

2016

- Implementierung von Prozessverbesserungen in den Zentralbereichen im Zuge eines Projektes der **Boston Consulting Group**
 - Mitglied des Projektleitungs-Teams zur Implementierung neuer Prozesse in allen Stabsfunktionen („Support Excellence“)
 - Regelmäßige Workshops mit allen beteiligten Vice Presidents der Stabsfunktionen (HR, Finance, Commercial Operations, EHS, Supply Chain Management, IT, Business Process Management)

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

- Aufbereitung der Ergebnisse in Kooperation mit Boston Consulting und Präsentation gegenüber dem Vorstand
- Projekt zur kommerziellen Integration von Neuakquisition in Albuquerque/New Mexico (IntelliCyt) und New York (kSep)
 - Workshops vor Ort zur Prozessaufnahme
 - Anschließende Leitung eines Post-Merger-Integration-Projekts inkl. IT, HR, Finance und Commercial Operations

2015-2016

- Einführung einer Projekt- und Portfoliomanagement-Software (Sciforma)
 - Koordination des Lastenhefts (User Requirement Specification) zwischen Sciforma und Sartorius
 - Regelmäßige Team Meetings und Workshops
 - Aufbau eines Projektstrukturplans (Work Breakdown Structure) und Definition von Arbeitspaketen
 - Regelmäßiges Reporting gegenüber dem Steering Committee
 - Stakeholder Management und Communication
 - Software-Trainings

Fortis IT Services (2012-2013)

2012

- Leitung des Software-Rollout-Projekts „KoKa“ (Kostenkalkulations-Tool) bei der **Lufthansa Technik AG** (Hamburg) zur Kostenkalkulation im Instandhaltungsbereich
 - Regelmäßige Team Meetings und Workshops
 - Aufbau eines Projektstrukturplans (Work Breakdown Structure) und Definition von Arbeitspaketen
 - Erstellen und Begleiten von Business Process Change Requests
 - Regelmäßiges Reporting gegenüber dem Steering Committee
 - Stakeholder Management und Communication
 - Software-Trainings
- Leitung des Software-Rollout-Projekts „dynBER“ (Bereich Verschrottung) bei der **Lufthansa Technik AG** (Hamburg) zur kostenqualifizierten Aussage über Wiederverwendung oder Verschrottung von Teilen
 - Regelmäßige Team Meetings und Workshops

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

- Aufbau eines Projektstrukturplans (Work Breakdown Structure) und Definition von Arbeitspaketen
 - Erstellen und Begleiten von Business Process Change Requests
 - Regelmäßiges Reporting gegenüber dem Steering Committee
 - Stakeholder Management und Communication
 - Software-Trainings
- Konzeption des Software-Rollout-Projekts „Arbeitsplan 2.0“ und Erstellung eines Konzepts für eine konzernweite Instandhaltungssoftware bei der **Volkswagen AG** (Wolfsburg)
 - Regelmäßige Team Meetings und Workshops
 - Aufbau eines Projektstrukturplans (Work Breakdown Structure) und Definition von Arbeitspaketen
 - Regelmäßiges Reporting gegenüber dem Steering Committee
 - Stakeholder Management und Communication
 - Software-Trainings

Proudfoot Consulting (2010-2012)

2011

- Europaweites Projekt zur Installation von Energiesparmaßnahmen bei einem globalen Batterieproduzenten (**Exide Technologies**)
 - Leitung der Projekt-Streams „Direkte Energie“ & „Best Practices“
 - Regelmäßige Workshops & Status-Meetings
 - Direkte Implementierung der Findings
 - Organisation des Austauschs von Best Practices
 - Identifikation einer Maßnahme, die bis zu 20% Energieeinsparung zur Folge hatte (dafür Verleihung eines besonderen Awards)

2010

- Europaweites Projekt zur Installation von Prozessverbesserungen in der Instandhaltung bei einem globalen Batterieproduzenten (**Exide Technologies**)
 - Leitung des Projekt-Streams „Best Practices“
 - Regelmäßige Workshops & Status-Meetings
 - Direkte Implementierung der Findings

Sterling Commerce (2010)

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

2010

- Projekt zur Installation elektronischer Datenverbindungen (EDI) zwischen einem Elektrokomponentenhersteller und seinen Handelspartnern (**Sterling Commerce, IBM**, London)
- (parallel zur Promotion)

GlaxoSmithKline (2007-2010)

2007-2008

- Relokationsprojekt der Rechnungsabteilung (Trading Services) von London/UK nach Cork/Irland
 - Aufbau eines Team in Cork inkl. Einstellung der Mitarbeitenden
 - Prozessdokumentation in London
 - Organisation des Knowledge Transfers inkl. „Patenschaften“
 - Regelmäßige Workshops & Status-Meetings
 - Intensive Go-Live-Vorbereitungen inkl. Readiness-Checks

2007

- Implementierung von Prozessoptimierungen in der Rechnungsabteilung (mit der ERP- Software JD Edwards)
 - Ziel der Reduzierung von Durchlaufzeiten aller Rechnungsvorgänge
 - Zusammenarbeit mit dem e-Invoice-Team
 - Prozessdokumentationen

Infor Global Solutions (2005-2007)

2005-2006

- Projektleitung einer europaweiten Post-Merger-Integration im Bereich Customer Care bei einem ERP-Softwareanbieter (Infor Global Solutions, Farnborough/UK)
 - Intensive Reisetätigkeit zur Etablierung eines gemeinsamen Teams in UK, NL, D, FR, E)
 - Prozessdokumentation und -harmonisierung
 - Parallel zum laufenden Customer-Care-Geschäft

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

STUDIUM

Promotion im Fach Geschichte, Erlangen-Nürnberg

2007 – 2009

Politikwissenschaft und Geschichte, Erlangen-Nürnberg und Göttingen

1999 – 2005

ERASMUS-Aufenthalt, Krakau, Polen

2002 – 2003

BERUFS- UND FACHKENNTNISSE

Besuchte weiterbildende Kurse / Zertifizierungen

Design Thinking, Juni 2019

Agile, KANBAN & Hybrid, Juni 2018

Change-Management, November 2016

Project Management Professional (PMP), Dezember 2012 (zuletzt erneuert Dez. 2021)

Sprachen

Nach sechs Jahren Aufenthalt in England spreche und schreibe ich fließend Englisch.

Auszeichnungen

Alexander Proudfoot:

Socrates Award 2012, Manager Award 2011

GlaxoSmithKline:

Gold Star Award 2008

Methoden

- Projektmanagement (PMI/PMP)
- Programmmanagement
- Portfoliomanagement
- Change Management
- Projektteammanagement
- Agiles Projektmanagement
- Risikomanagement
- Communications Management
- Training and Workshop Design

Dr. Karl Adam (PMP)

Ein ausgewiesener Projektmanager mit Personalführungsverantwortung und internationalen Erfahrungen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik mit den Schwerpunkten PMO, Digitalisierung und Change-Management.

Keplerstr. 28e, 37085 Göttingen | 0173 210 65 21
post@adam-consult.com

- Projektmanagement-Training
- Workshop-Moderation

Software & Tools

- Clarizen
- JIRA
- Confluence
- Clarity PPM
- Sciforma
- Sharepoint
- SAP
- JD Edwards
- Infor
- BAAN
- Smartsheet
- Meisterplan
- Microsoft Office (Word, PowerPoint, Excel, Access)
- Wordpress
- Monday
- Trackwise

HOBBIES

- Blogging
- Buchrezensionen
- Publikationen in Zeitungen und Zeitschriften
- Literatur
- Sport
- Reisen
- Video Games